



Jahresabschluss 2020

Bilanz

CBM Christoffel-Blindenmission
Christian Blind Mission e.V.

Aktiva (in EUR)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2019 angepasst inkl. CBMD
A. Anlagevermögen			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände			
1. Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen	223.760,59	188.349,12	418.419,29
2. Geleistete Anzahlungen	0,00	0,00	0,00
	223.760,59	188.349,12	418.419,29
II. Sachanlagen			
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	181.685,98	118.845,02	12.973.479,00
2. technische Anlagen und Maschinen	1.194,36	0,00	0,00
3. andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	1.965.335,95	1.605.585,81	2.341.698,01
4. geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	0,00	0,00	0,00
	2.148.216,29	1.724.430,83	15.315.177,01
III. Finanzanlagen			
1. Wertpapiere des Anlagevermögens	42.192.819,31	5.350.992,79	30.693.175,07
2. sonstige Ausleihungen	81.967,58	127.859,08	150.800,19
	42.274.786,89	5.478.851,87	30.843.975,26
Summe Anlagevermögen	44.646.763,77	7.391.631,82	46.577.571,56
B. Umlaufvermögen			
I. Vorräte			
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	55.707,84	0,00	31.219,31
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände			
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	749.074,85	2.074.251,39	600.119,90
2. sonstige Vermögensgegenstände	2.356.443,16	338.596,19	16.123.981,99
	3.105.518,01	2.412.847,58	16.724.101,89
III. Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	34.736.193,73	9.998.047,30	25.293.471,16
Summe Umlaufvermögen	37.897.419,58	12.410.894,88	42.048.792,36
C. Rechnungsabgrenzungsposten	30.089,57	0,00	80.052,09
	82.574.272,91	19.802.526,70	88.706.416,01

Passiva (in EUR)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2019 angepasst inkl. CBMD
A. Eigenkapital			
I. Vereinsvermögen	0,00	0,00	16.052.053,86
II. Rücklagen	22.076.104,47	12.776.680,11	15.429.351,81
III. Jahresergebnis	47.366.180,25	-1.078.202,55	-8.127.145,20
Summe Eigenkapital	69.442.284,72	11.698.477,56	23.354.260,47
B. Rückstellungen			
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	218.311,53	125.900,66	138.311,66
2. Steuerrückstellungen	689.618,86	21.062,71	21.062,71
3. Rückstellungen Projektzusagen	0,00	0,00	37.836.989,00
4. Sonstige Rückstellungen	3.913.142,02	3.238.524,97	5.749.377,59
	4.821.072,41	3.385.488,34	43.745.740,96
C. Verbindlichkeiten			
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	0,00	0,00	0,00
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.303.895,31	865.769,96	1.581.102,21
3. Sonstige Verbindlichkeiten	7.007.020,47	3.852.790,85	20.025.312,38
	8.310.915,79	4.718.560,80	21.606.414,58
D. Rechnungsabgrenzungsposten	0,00	0,00	0,00
	82.574.272,91	19.802.526,70	88.706.416,01

Bensheim, am 30. April 2021

Dr. Rainer Brockhaus

Dr. Peter Schießl

CBM Christoffel-Blindenmission Christian Blind Mission e. V.



Jahresabschluss 2020

Gewinn- und Verlustrechnung
nach Ergebnisbeitrag

CBM Christoffel-Blindenmission
Christian Blind Mission e.V.

GuV nach Ergebnisbeitrag (in EUR)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2019 angepasst inkl. CBMD
Spendeneinnahmen	280.150.614,04	80.714.256,85	203.409.315,09
davon: von anderen Organisationen	30.636.796,79	80.713.215,60	36.141.942,95
davon: Patenschaften und Dauerspendsen	14.863.499,40	0,00	13.850.363,32
davon: Sachspenden	181.693.533,35	1.041,25	109.364.131,38
Noch nicht verbrauchte Spenden des Geschäftsjahrs	-744.980,15	0,00	-312.988,75
davon: Einstellung in Projektverbindlichkeiten	-2.709.679,64	0,00	-2.524.592,54
davon: Entnahme aus Projektverbindlichkeiten	1.964.699,49	0,00	2.211.603,79
Summe Spenden-Erträge	279.405.633,89	80.714.256,85	203.096.326,34
GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG			
Spendenerträge und Zuwendungen			
Spendenerträge	279.405.633,89	80.714.256,85	203.096.326,34
Nachlässe	20.140.803,10	0,00	11.389.295,55
Bußgelder	184.681,00	0,00	421.399,00
Zuwendungen aus öffentl. Mitteln / Kofinanzierung	9.719.706,88	284.991,02	7.499.641,55
1a. Spendenerträge und Zuwendungen	309.450.824,87	80.999.247,87	222.406.662,44
1b. Umsatzerlöse	85.577,74	0,00	179.646,66
2. Sonstige betriebliche Erträge	46.229.119,99	7.723.743,75	4.882.463,25
davon Sondereffekt "Bilanzierungsanpassung i.Z. des Mergers"	37.836.989,00		
Summe Erträge (Nr. 1a, 1b und 2)	355.765.522,60	88.722.991,62	227.468.772,35
3. Projekt- und Programmarbeit	250.980.932,74	62.438.125,62	175.655.781,75
davon: Weiterleitung Sachspende	181.693.533,35		109.362.280,28
davon: Übertrag Immobilie an CBM Stiftung	12.426.500,07		0,00
Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	23.626.157,11	17.163.584,70	27.171.611,51
b) Sozialabgaben und Aufwendungen Altersvorsorge	2.474.607,80	726.186,63	2.382.443,18
4. Personalaufwand	26.100.764,91	17.889.771,33	29.554.054,69
5. Abschreibungen	992.152,68	506.096,63	1.523.772,88
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	30.936.883,80	9.339.297,37	29.799.410,44
davon Sondereffekt "Gründerwerbssteuer i.Z. des Mergers"	628.760,00		
Finanzergebnis			
a) Erträge aus Wertpapieren inkl. Verkaufserlöse/ Wertaufholung	469.287,79	400.923,71	945.776,00
b) Zinsen und ähnliche Erträge	154.264,66	3.521,79	25.534,93
c) Abschreibungen auf Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00
d) Zinsen und ähnliche Aufwendungen	12.160,66	32.348,71	34.208,71
7. Finanzergebnis	611.391,79	372.096,79	937.102,22
8. Steuern von Einkommen und vom Ertrag	0,00	0,00	0,00
9. Ergebnis nach Steuern / Jahresergebnis	47.366.180,25	-1.078.202,55	-8.127.145,20
Ergebnis nach Steuern / Jahresergebnis ohne Sondereffekte	10.157.951,25		-8.127.145,20

Bensheim, am 30. April 2021

Dr. Rainer Brockhaus

Dr. Peter Schießl

CBM Christoffel-Blindenmission Christian Blind Mission e. V.



Jahresabschluss 2020

Gewinn- und Verlustrechnung
nach Sparten

CBM Christoffel-Blindenmission
Christian Blind Mission e.V.

GuV nach Sparten (in EUR)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2019 angepasst inkl. CBMD
Spendeneinnahmen IDEELLER BEREICH	280.150.614,04	80.714.256,85	203.409.315,09
davon: von anderen Organisationen	30.636.796,79	80.713.215,60	36.141.942,95
davon: Patenschaften und Dauerspenden	14.863.499,40	0,00	13.850.363,32
davon: Sachspenden	181.693.533,35	1.041,25	109.364.131,38
Noch nicht verbrauchte Spenden des Geschäftsjahrs	-744.980,15	0,00	-312.988,75
davon: Einstellung in Projektverbindlichkeiten	-2.709.679,64	0,00	-2.524.592,54
davon: Entnahme aus Projektverbindlichkeiten	1.964.699,49	0,00	2.211.603,79
Summe Spenden-Erträge	279.405.633,89	80.714.256,85	203.096.326,34
GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG IDEELLER BEREICH			
Spendenerträge und Zuwendungen			
Spendenerträge	279.405.633,89	80.714.256,85	203.096.326,34
Nachlässe	20.140.803,10	0,00	11.389.295,55
Bußgelder	184.681,00	0,00	421.399,00
Zuwendungen aus öffentl. Mitteln / Kofinanzierung	9.719.706,88	284.991,02	7.499.641,55
1a. Spendenerträge und Zuwendungen	309.450.824,87	80.999.247,87	222.406.662,44
1b. Umsatzerlöse	0,00	0,00	0,00
2. Sonstige betriebliche Erträge	45.898.867,85	7.723.743,75	4.105.269,83
davon Sondereffekt "Bilanzierungsanpassung i.Z. des Mergers"	37.836.989,00		
Summe Erträge (Nr. 1a, 1b und 2)	355.349.692,72	88.722.991,62	226.511.932,27
Projektförderung	250.708.698,84	62.438.125,62	175.387.980,25
Programmentwicklung & Projektbearbeitung	12.263.069,51	0,00	13.451.356,41
Projektimplementierung	7.796.731,52	5.078.461,85	7.654.959,90
Bewusstseinsbildung	5.860.256,36	0,00	5.781.753,52
3. Aufwand Programmarbeit	276.628.756,22	67.516.587,47	202.276.050,08
Werbung und Öffentlichkeitsarbeit	19.194.637,02	0,00	16.949.945,75
Verwaltung	12.956.118,40	9.473.148,57	16.662.540,49
4. Aufwand Werbung & Verwaltung	32.150.755,42	9.473.148,57	33.612.486,24
5. JAHRESERGEBNIS IDEELLER BEREICH	46.570.181,07	11.733.255,57	-9.376.604,06
davon Sondereffekt Ertrag aus "Bilanzierungsanpassung i.Z. des Mergers"	37.836.989,00		0,00
davon Sondereffekt Aufwand für "Grundenwerbssteuer i.Z. des Mergers"	628.760,00		0,00
Jahresergebnis IDEELLER BEREICH ohne Sondereffekte	9.361.952,07		
5. JAHRESERGEBNIS ZWECKBETRIEB	29.428,98	0,00	4.773,69
JAHRESERGEBNIS GESCHÄFTSBETRIEB	50.108,06	0,00	93.687,58
JAHRESERGEBNIS VERMÖGENSVERWALTUNG	716.462,14	383.587,82	1.150.997,59
JAHRESERGEBNIS CBM Christoffel-Blindenmission Christian Blind Mission e.V.	47.366.180,25	12.116.843,39	-8.127.145,20
Ergebnis nach Steuern / Jahresergebnis ohne Sondereffekte	10.157.951,25		-8.127.145,20

Bensheim, am 30. April 2021

Dr. Rainer Brockhaus

Dr. Peter Schießl

CBM Christoffel-Blindenmission Christian Blind Mission e. V.



Jahresabschluss 2020

Anhang

CBM Christoffel-Blindenmission
Christian Blind Mission e.V.

Inhalt

Allgemeine Angaben.....	3
Erläuterungen zur Bilanz.....	4
I. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden.....	4
II. Angaben zur Bilanz	8
Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung	10
Rechtlich unselbstständige Stiftungen.....	12
Sonstige Angaben.....	12
Nachtragsbericht	14

Allgemeine Angaben

Der Jahresabschluss zum 31. Dezember 2020 wurde erstmals unter Berücksichtigung der Landes- bzw. Regionalbüros nach den Bestimmungen des Handelsgesetzbuches (HGB) gemäß der §§ 238 ff. und unter Beachtung der IDW-Stellungnahmen zur Rechnungslegung von Vereinen (IDW RS HFA 14) aufgestellt und gegliedert. Der zum 31. Dezember 2019 vom Verein aufgestellte Abschluss enthielt nicht die in den Landes- bzw. Regionalbüros oder bei regionalen Vertretern außerhalb Deutschlands angefallenen Erträge und Aufwendungen bzw. Vermögensgegenstände, Forderungen, Rechnungsabgrenzungsposten, Verbindlichkeiten und Rückstellungen. Ferner wurden die vom Verein an diese geleisteten Zahlungen als Projektaufwendungen gebucht.

Für Zwecke der Aufstellung des vorliegenden Jahresabschlusses zum 31. Dezember 2020 wurden zur Ermittlung der Vergleichszahlen des Vereins für das Vorjahr zum 31. Dezember 2019 bzw. für den Zeitraum 1. Januar 2019 bis 31. Dezember 2019 die Vorjahresangaben nach den Bestimmungen des HGB gemäß der §§ 238 ff. und unter Beachtung der IDW-Stellungnahmen zur Rechnungslegung von Vereinen (IDW RS HFA 14) erstmals unter Einbeziehung dieser Büros und regionalen Vertreter ermittelt.

Rückwirkend zum 1. Januar 2020 wurde am 2. Dezember 2020 mit der Eintragung in das Vereinsregister die Verschmelzung von Christoffel-Blindenmission Deutschland e.V. (CBM-D) in den CBM Christoffel-Blindenmission Christian Blind Mission e.V. (CBM) rechtlich vollzogen. Eine Vergleichbarkeit des Jahresabschlusses zum 31. Dezember 2020 mit den Vorjahreszahlen ist damit nicht gegeben. Der Verein hat zwecks Vergleichbarkeit in der Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung jeweils eine Spalte mit Vorjahreszahlen hinzugefügt. Hier sind die Vorjahreszahlen des Vereins sowie die Zahlen von CBM-D unter Berücksichtigung von Konsolidierungs- und Anpassungseffekten ausgewiesen. Diese werden bezeichnet als „31.12.2019 angepasst inkl. CBM D“ sowie „2019 angepasst inkl. CBM D“.

Bei der erstmaligen Aufstellung des Jahresabschlusses von CBM zum 31. Dezember 2020 nach HGB wurden die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden überprüft. Abweichend zu der bisherigen Bilanzierung von Projektrückstellungen bei CBM-D sind aufgrund der vertraglichen Gestaltung mit den Partnern keine Projektrückstellungen mehr zu bilden. Folglich wurde die im Jahresabschluss der CBM-D zum 31. Dezember 2019 gebildete Projektrückstellung im Zuge der Verschmelzung zum 1. Januar 2020 nicht mehr fortgeführt und aufgelöst.

Die Gewinn- und Verlustrechnung ist nach dem Gesamtkostenverfahren aufgestellt. Ergänzend werden die Aufwendungen gemäß den Empfehlungen des DZI in Aufwand für Programme sowie in Aufwendungen für Werbung & Öffentlichkeitsarbeit sowie für Verwaltung aufgeteilt.

Der Verein bilanziert wie eine große Kapitalgesellschaft im Sinne des § 267 HGB und ist als gemeinnützige Körperschaft nach § 5 Abs. 1 Nr. 9 KStG von der Körperschaftsteuer befreit, da er ausschließlich und unmittelbar steuerbegünstigten mildtätigen Zwecken im Sinne der §§ 51 ff. AO dient. Eine Ausnahme bildet der steuerpflichtige wirtschaftliche Geschäftsbetrieb.

Der Verein ist beim Amtsgericht Darmstadt unter der Nummer VR 20949 registriert.

Erläuterungen zur Bilanz

I. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Immaterielle Vermögensgegenstände

Entgeltlich erworbene immaterielle Vermögensgegenstände sind zu Anschaffungskosten und, soweit abnutzbar, vermindert um planmäßige Abschreibungen angesetzt.

Sachanlagen

Die Aktivierung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungskosten bzw. mit dem niedrigeren beizulegenden Wert.

Ausgenommen sind unentgeltlich erworbene Vermögensgegenstände aus Schenkungen und Legaten. Die ertragswirksame Aktivierung erfolgt zum Zeitpunkt des Zugangs. Zur Wertfindung wird von einem sachverständigen und unabhängigen Dritten ein Wertgutachten eingeholt. Hiervon wird ein Sicherheitsabschlag in Höhe von 10 oder 20 Prozent des ermittelten Wertes abgezogen. Ist aufgrund spezifischer Gegebenheiten wie Lage, Art, Anteil und Lasten keine valide Wertermittlung möglich, wird ein Wert von 1 EUR angesetzt.

Geringwertige Wirtschaftsgüter mit einem Anschaffungswert von netto mehr als 250,00 EUR und bis zu 800,00 EUR werden im Jahr der Anschaffung in voller Höhe abgeschrieben.

Gegenstände, die der Abnutzung unterliegen, werden über die betriebsgewöhnliche Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Die betriebsgewöhnliche Nutzungsdauer der Geschäftsausstattung richtet sich nach den steuerlichen Vorschriften, die den tatsächlichen wirtschaftlichen Nutzungsdauern entsprechen. Außerplanmäßige Abschreibungen werden vorgenommen, sofern der beizulegende Zeitwert am Bilanzstichtag unter dem Buchwert liegt. Sofern die Gründe für in Vorjahren vorgenommene außerplanmäßige Abschreibungen entfallen sind, werden Zuschreibungen vorgenommen.

Finanzanlagen

Die Finanzanlagen werden mit den Anschaffungskosten oder mit den niedrigeren Werten, die ihnen am Abschlussstichtag beizulegen sind, bewertet. Der Verein nimmt das Wahlrecht des § 253 Abs. 3 Satz 6 HGB in Anspruch und schreibt die Wertpapiere des Anlagevermögens bei vorübergehenden Wertminderungen nicht auf den niedrigeren Kurswert ab. Bei dauernden Wertminderungen erfolgt eine Abschreibung auf den niedrigeren beizulegenden Wert. Zuschreibungen werden vorgenommen, wenn die Gründe für die in Vorjahren vorgenommenen außerplanmäßigen Abschreibungen entfallen sind.

Unentgeltlich zugegangene Wertpapiere werden mit den Börsen- oder Kurswerten zum Zeitpunkt des Zugangs oder mit den niedrigeren Werten, die ihnen am Abschlussstichtag beizulegen sind, bewertet.

Sonstige Ausleihungen sind mit Nominalwerten angesetzt.

Vorräte

Die Gegenstände des Vorratsvermögens werden zu Anschaffungskosten oder mit dem niedrigeren beizulegenden Wert angesetzt.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind mit dem Nominalbetrag bewertet.

Die sonstigen Vermögensgegenstände sind im Einzelnen mit ihren Nennbeträgen bilanziert. Sie enthalten im Wesentlichen Immobilien aus Erbschaften, die zum Verkauf stehen (1.853.760,00 EUR).

Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten

Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten sind mit ihren Nominalbeträgen angesetzt.

Eigenkapital

Das Eigenkapital setzt sich ausschließlich aus den Rücklagen (freien Rücklagen) und dem Bilanzergebnis zusammen. In den Rücklagen enthalten ist das Eigenkapital aus dem mit CBM Christoffel-Blindenmission Christian Blind Mission e.V. verschmolzenen Verein Christoffel-Blindenmission Deutschland e.V. (11.655.782,91 EUR).

Aufgrund der Fremdwährungsumrechnung der Vermögensgegenstände und Schulden der jeweiligen Länder- und Regionalbüros mit dem Stichtagskurs verminderte sich die Rücklage um 1.278.156,00 EUR.

Rückstellungen

Die Rückstellungen für Pensionen werden versicherungsmathematisch nach dem Anwartschaftsbarwertverfahren (Projected-Unit-Credit-Methode) ermittelt und nach handelsrechtlichen Vorschriften passiviert. Die Bewertung der Versorgungsverpflichtung erfolgte mit dem Barwert der anteilig erworbenen planmäßigen Anwartschaft unter Zugrundelegung der Richttafeln 2018 G (RT 2018 G) von Prof. Dr. Klaus Heubeck und einem von der Deutschen Bundesbank veröffentlichten durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen 10 Jahre von 2,30 Prozent p.a. zum 31. Dezember 2020 unter Berücksichtigung einer pauschalen Restlaufzeit der Verpflichtungen von 15 Jahren gemäß § 253 Abs. 2 Satz 2 HGB und einer Rentendynamik von 1,75 Prozent p.a. Der Unterschiedsbetrag zwischen der Bewertung mit dem 10-jährigen Durchschnittszins und der Bewertung mit dem 7-jährigen Durchschnittszins gemäß § 253 Abs. 6 HGB beträgt zum 31. Dezember 2020 27.798,00 EUR. Die Rückstellung für

Pensionszusagen wurde mit dem beizulegenden Zeitwert der Rückdeckungsversicherung (211.464,27 EUR), der den fortgeführten Anschaffungskosten entspricht, saldiert. Die aus der Rückdeckungsversicherung erzielten Erträge (5.702,00 EUR) wurden mit den Zinsaufwendungen aus der Aufzinsung der Pensionsverpflichtungen (7.396,00 EUR) saldiert.

Für Immobilien aus Erbschaften, musste in Folge des Mergers gemäß Umwandlungsgesetz eine Rückstellung für Grunderwerbsteuer in Höhe von 628.760,00 EUR gebildet werden.

Die sonstigen Rückstellungen enthalten alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verpflichtungen. Die Bewertung erfolgte mit dem voraussichtlichen Erfüllungsbetrag im Rahmen einer vernünftigen kaufmännischen Beurteilung. Bei Rückstellungen mit einer Restlaufzeit größer einem Jahr werden zukünftige Preis- und Kostensteigerungen sowie Zinseffekte berücksichtigt. Die größte Position besteht aus Lohnsteuerverpflichtungen für Expatrierte Mitarbeiter in Höhe von 883.711,48 EUR, die CBM an die jeweiligen lokalen Behörden abführt. Weitere 404.478,10 EUR stammen aus den Regional- und Länderbüros. Diese beinhalten vor allem Ansprüche von Mitarbeitern, die sie während ihrer Dienstzeit gegenüber CBM erworben haben und die mit Ausscheiden der Mitarbeiter fällig werden.

Die Altersteilzeitverpflichtungen wurden gemäß dem IDW-Rechnungslegungsstandard RS HFA 3 gebildet. Aufstockungsbeträge wurden zu Beginn der Altersteilzeit in voller Höhe zurückgestellt. Die Rückstellungen für das Arbeitsentgelt und den Aufstockungsbetrag wurden mit dem Barwert angesetzt, wobei der Berechnung die Richttafeln 2018 G von Prof. Dr. Klaus Heubeck und ein Rechnungszinsfuß gemäß Duration von 0,44 Prozent, 0,47 Prozent, 0,64 Prozent, 0,74 Prozent bzw. 0,84 Prozent zu Grunde lagen. Als Gehaltstrend wurden 1,5 Prozent zugrunde gelegt. Es ergibt sich ein Erfüllungsbetrag von 973.100,00 EUR. Unter Anwendung des § 246 Abs. 2 HGB wurde der beizulegende Zeitwert (entspricht den Anschaffungskosten) des Sondervermögens von 311.061,60 EUR saldiert. Der Zinsaufwand aus der Altersteilzeitverpflichtung beträgt 0,00 EUR. Der reguläre Zuführungsbetrag zu den Altersteilzeitrückstellungen wird im Personalaufwand ausgewiesen

Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten wurden mit ihren Erfüllungsbeträgen angesetzt.

Haftungsverhältnisse, finanzielle Verpflichtungen

Zum Bilanzstichtag bestanden keine Haftungsverhältnisse.

Die vertraglich vereinbarten längerfristigen finanziellen Verpflichtungen für den üblichen operativen Betrieb (Mieten für Büros, Rechenzentrum, Software) liegen bei ca. 1,1 Mio. EUR (Vorjahr: 0,9 Mio. EUR) p.a. (über die Gesamtlaufzeit der Verträge in Summe bei ca. 1,8 Mio. EUR; Laufzeit zwischen 1 und 5 Jahren).

Die vertraglich vereinbarten längerfristigen – noch nicht geleisteten - finanziellen Verpflichtungen aus Projekten mit Implementierungspartnern liegen bei 80,3 Mio. EUR, davon 50,1 Mio. EUR in 2021 fällig. Insgesamt sind 50,6 Mio. EUR durch Zusagen Institutioneller

Geber wie BMZ, EU, CBM Italien, CBM Australien, CBM UK gedeckt. Die Differenz von 29,8 Mio. EUR wird durch bestehende finanzielle Reserven sowie künftig geplante und erwartete Spendeneinnahmen gedeckt.

Fremdwährungsumrechnung

Kassenbestände, Guthaben bei Kreditinstituten, Forderungen und Verbindlichkeiten in Fremdwährung werden zum Devisenmittelkurs des letzten Börsentag(e)s des Geschäftsjahr(e)s in EUR umgerechnet. Die sich dabei ergebenden Umrechnungsauswirkungen werden jeweils ertrags- bzw. aufwandswirksam berücksichtigt (keine Saldierung).

Bei Vermögensgegenständen mit Restlaufzeiten von mehr als einem Jahr nach dem Bilanzstichtag erfolgt die Bewertung mit dem niedrigeren Devisenkassakurs am Bilanzstichtag sowie bei den Fremdwährungsverbindlichkeiten mit dem höheren Devisenkassakurs am Bilanzstichtag.

Die von den Länder- und Regionalbüros in fremder Währung aufgestellten Bilanzen werden mit dem jeweiligen Stichtagskurs und die in fremder Währung aufgestellten Gewinn- und Verlustrechnungen mit dem jeweiligen Durchschnittskurs des Jahres umgerechnet.

II. Angaben zur Bilanz

Entwicklung des Anlagevermögens

Entwicklung des Anlagevermögens (in EUR)

		Immaterielle Vermögensgegenstände		
		Entgeltliche erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	Geleistete Anzahlungen	Gesamt
Anschaffungskosten	31.12.2019	285.826,96	0,00	285.826,96
	Zugänge	10.036,47	0,00	10.036,47
	Zugang Merger	2.480.254,29	0,00	2.480.254,29
	Zuschreib.	0,00	0,00	0,00
	Abgänge	57.293,38	0,00	57.293,38
	Kurseffekt	-8.597,72	0,00	-8.597,72
	31.12.2020	2.710.226,61	0,00	2.710.226,61
Abschreibungen	31.12.2019	97.477,84	0,00	97.477,84
	Zugänge	139.156,34	0,00	139.156,34
	Zugang Merger	2.250.184,12	0,00	2.250.184,12
	Zuschreib.	0,00	0,00	0,00
	Abgänge	122,29	0,00	122,29
	Kurseffekt	-229,99	0,00	-229,99
	31.12.2020	2.486.466,02	0,00	2.486.466,02
Restbuchwerte	31.12.2019	188.349,12	0,00	188.349,12
	31.12.2020	223.760,59	0,00	223.760,59

		Sachanlagen				
		Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	Technische Anlagen und Maschinen	Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	Gesamt
Anschaffungskosten	31.12.2019	321.621,71	0,00	3.456.141,70	0,00	3.777.763,41
	Zugänge	7.267,92	1.194,36	748.254,35	0,00	756.716,63
	Zugang Merger	14.700.263,81	0,00	1.925.952,66	0,00	16.626.216,47
	Zuschreib.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Abgänge	14.639.738,77	0,00	767.837,65	0,00	15.407.576,42
	Kurseffekt	-9.625,08	0,00	-325.270,32	0,00	-334.895,40
	31.12.2020	379.789,60	1.194,36	5.037.240,73	0,00	5.418.224,68
Abschreibungen	31.12.2019	202.776,69	0,00	1.850.556,09	0,00	2.053.332,78
	Zugänge	72.612,60	0,00	716.817,48	0,00	789.430,08
	Zugang Merger	1.845.629,83	0,00	1.189.840,46	0,00	3.035.470,29
	Zuschreib.	0,00	0,00	89.053,81	0,00	89.053,81
	Abgänge	1.913.691,85	0,00	355.804,55	0,00	2.269.496,39
	Kurseffekt	-9.223,65	0,00	-240.450,89	0,00	-249.674,55
	31.12.2020	198.103,61	0,00	3.071.904,78	0,00	3.270.008,40
Restbuchwerte	31.12.2019	118.845,02	0,00	1.605.585,61	0,00	1.724.430,63
	31.12.2020	181.685,98	1.194,36	1.965.335,94	0,00	2.148.216,28

Entwicklung des Finanzanlagevermögens

Entwicklung des Finanzanlagevermögens (in EUR)	Stand am 01.01.2020	Zugänge	Anschaffungskosten			Stand am 31.12.2020
			Zugang aus Verschmelzung	Abgänge	Abschreibung	
III. Finanzanlagen						
1. Wertpapiere des Anlagevermögens	5.350.992,79	11.999.644,24	25.342.182,28	500.000,00	0,00	42.192.819,31
2. sonstige Ausleihungen	127.859,08	14.001,00	22.941,11	82.833,61	0,00	81.967,58
	5.478.851,87	12.013.645,24	25.365.123,39	582.833,61	0,00	42.274.786,89

Entwicklung der Forderungen

Entwicklung der Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände (in EUR)	Gesamt	davon mit einer Fälligkeit von		
		bis zu 1 Jahr	1 - 5 Jahre	> 5 Jahre
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	749.074,85	749.074,85	0,00	0,00
<i>Vorjahr</i>	2.074.251,39	2.074.251,39	0,00	0,00
Sonstige Vermögensgegenstände	2.356.443,16	2.356.443,16	0,00	0,00
<i>Vorjahr</i>	338.596,19	338.596,19	0,00	0,00
Gesamt	3.105.518,01	3.105.518,01	0,00	0,00
<i>Gesamt Vorjahr</i>	2.412.847,58	2.412.847,58	0,00	0,00

Entwicklung der Rückstellungen

Entwicklung der Rückstellungen (in EUR)	Stand am 01.01.2020	Inanspruch- nahmen	Auflösung	Zuführung	Zuführung Merger	Auf-/ Abzinsung	Kurseffekt	Stand am 31.12.2020
1. Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	125.900,66	6.439,95	0,00	71.239,37	12.411,00	768,00	-14.432,45	218.311,53
2. Steuer	21.062,71	8.541,81	0,00	683.956,00	0,00	0,00	6.858,05	689.618,86
3. Projektzusagen	0,00	0,00	37.836.989,00	0,00	37.836.989,00	0,00	0,00	0,00
4. a. Sonstiges	2.931.658,79	1.358.887,90	1.750.362,79	720.391,46	1.258.480,00	0,00	51.946,96	1.749.332,60
b1. Altersteilzeit	0,00	30.148,62	0,00	911.412,00	91.837,00	0,00	0,00	973.100,38
b2. Deckungsvermögen Altersteilzeit	0,00	-21.399,00	0,00	-273.314,80	-59.145,80	0,00	0,00	-311.061,60
c. Leibrenten	0,00	23.061,12	0,00	18.627,12	94.907,00	0,00	0,00	90.473,00
d. Überstunden	85.028,61	224.521,40	0,00	270.240,30	139.508,38	0,00	15,59	270.240,30
e. Urlaube	221.837,57	442.742,26	0,00	358.863,99	233.570,66	0,00	2.135,99	369.393,97
f. Legate	0,00	124.000,00	0,00	143.968,00	751.695,38	0,00	0,00	771.663,38
	3.238.524,97	2.181.962,30	1.750.362,79	2.150.188,07	2.510.852,62	0,00	54.098,54	3.913.142,03
	3.385.488,34	2.196.944,05	39.587.351,79	2.905.383,43	40.360.252,62	768,00	46.524,14	4.821.072,41

Entwicklung der Verbindlichkeiten

Entwicklung der Verbindlichkeiten (in EUR)	Gesamt	bis zu 1 Jahr	1 - 5 Jahre	> 5 Jahre
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vorjahr</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.303.895,31	1.303.895,31	0,00	0,00
<i>Vorjahr</i>	865.769,96	865.769,96	0,00	0,00
sonstige Verbindlichkeiten	7.007.020,47	4.730.546,65	2.276.473,82	0,00
davon: Steuern	237.209,61	161.599,34	75.610,27	0,00
davon: Spenderdarlehen	304.534,71	304.534,71	0,00	0,00
davon: Zw eckgebundene Spenden Nothilfe	2.200.863,55	0,00	2.200.863,55	0,00
davon: Projektverbindlichkeiten	1.022.889,42	1.022.889,42	0,00	0,00
<i>Vorjahr</i>	3.852.790,85	3.852.790,85	0,00	0,00
<i>davon: Steuern</i>	420.432,72	420.432,72	0,00	0,00
Gesamt	8.310.915,79	6.034.441,97	2.276.473,82	0,00
<i>Gesamt Vorjahr</i>	4.718.560,80	4.718.560,80	0,00	0,00

Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung

GuV nach Sparten (unter Berücksichtigung des Verwaltungskostenkonzepts des DZI für Spenden sammelnde Organisationen). Die Vorjahreszahlen beinhalten auch CBM-D:

Gewinn- und Verlustrechnung nach Sparten (unter Berücksichtigung des Verwaltungskostenkonzepts des DZI für Spenden sammelnde Organisationen)	Ideeller Bereich				
	Summe Programm- arbeit	Werbung und Öffentlich- keitsarbeit	Verwaltung	Summe Werbung und Verwaltung	Summe ideeller Bereich
1a. Spendenerträge und Zuwendungen	309.450.825				309.450.825
1b. Umsatzerlöse					
2. Sonstige betriebliche Erträge	45.483.535	48.437	366.896	415.333	45.898.868
Summe Erträge (Nr. 1a, 1b und 2)	354.934.359	48.437	366.896	415.333	355.349.693
3. Aufwand Projekt- und Programmarbeit	250.980.933				250.980.933
4. Personalaufwand	14.745.577	3.585.491	7.769.696	11.355.187	26.100.765
5. Abschreibungen	606.824	80.314	303.760	384.075	990.899
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	10.435.937	15.528.831	4.881.894	20.410.725	30.846.663
Summe Aufwendungen (Nr. 3 bis 6)	276.769.272	19.194.637	12.955.351	32.149.988	308.919.260
7. Finanzergebnis	140.516		-768	-768	139.748
8. Steuern von Einkommen und vom Ertrag					
9. ERGEBNIS NACH STEUERN / JAHRESERGEBNIS	78.305.603	-19.146.200	-12.589.222	-31.735.422	46.570.181

*nachrichtlich: die Geldspenden (ohne Sachspenden und Zuwendungen anderer Organisationen) betragen 67.820.284 EUR (Vorjahr: 57.903.241 EUR)

Gewinn- und Verlustrechnung nach Sparten (unter Berücksichtigung des Verwaltungskostenkonzepts des DZI für Spenden sammelnde Organisationen)	Ideeller Bereich	Zweckbetrieb	Geschäfts- betrieb	Vermögens- verwaltung	Summe CBM 2020	Summe CBM 2019 angepasst inkl. CBMD
	Summe ideeller Bereich					
1a. Spendenerträge und Zuwendungen	309.450.825				309.450.825	222.406.662
1b. Umsatzerlöse		29.515	50.108	5.954	85.578	179.647
2. Sonstige betriebliche Erträge	45.898.868			330.252	46.229.120	4.882.463
Summe Erträge (Nr. 1a, 1b und 2)	355.349.693	29.515	50.108	336.206	355.765.523	227.468.772
3. Aufwand Projekt- und Programmarbeit	250.980.933				250.980.933	175.655.782
4. Personalaufwand	26.100.765				26.100.765	29.554.055
5. Abschreibungen	990.899			1.253	992.153	1.523.773
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	30.846.663	86		90.135	30.936.884	29.799.410
Summe Aufwendungen (Nr. 3 bis 6)	308.919.260	86		91.388	309.010.734	236.533.020
7. Finanzergebnis	139.748			471.644	611.392	937.102
8. Steuern von Einkommen und vom Ertrag						
9. ERGEBNIS NACH STEUERN / JAHRESERGEBNIS	46.570.181	29.429	50.108	716.462	47.366.180	-8.127.145

Die ertragswirksame Vereinnahmung von erhaltenen Spenden gemäß den Grundsätzen für die Rechnungslegung von Spenden sammelnden Organisationen nach IDW RS HFA 21 erfolgt in Bezug auf erhaltene Nothilfespenden. Den weiteren Spendenerträgen des laufenden Jahres stehen die Projektaufwendungen des laufenden Jahres gegenüber.

Nachlässe werden zum Zeitpunkt des Zugangs der liquiden Mittel ertragswirksam erfasst. Im Falle von Immobilien erfolgt die Erfassung zum Zeitpunkt des Zugangs (Eintrag im Grundbuch), vergleiche hierzu „Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden/ Sachanlagen“.

Sachspenden (Arzneimittel) werden zum Zeitpunkt der Übernahme der Verfügungsmacht bzw. dem Zeitpunkt der Weiterleitung an Dritte ertragswirksam vereinnahmt. Sofern die Sachspenden in fremder Währung gewährt wurden, erfolgt die Umrechnung mit dem Wechselkurs zum Zeitpunkt der Erlangung der Verfügungsmacht bzw. dem Zeitpunkt der Weiterleitung an Dritte.

Zahlungen aus Kofinanzierungen werden zum Zeitpunkt des Zugangs ertragswirksam erfasst.

Die sonstigen betrieblichen Erträge von 46.229.119,99 EUR (Vorjahr: 4.882.463,25 EUR) enthalten periodenfremde Erträge von 39.601.351,79 EUR (Vorjahr: 766.072,50 EUR).

Die Erträge aus Wechselkursänderungen betragen 173.322,57 EUR (Vorjahr: 5.231,66 EUR)

Die periodenfremden Aufwendungen in Höhe von 6.871,92 EUR stammen aus einer vertraglichen Verpflichtung aus 2018.

In den sonstigen betrieblichen Aufwendungen werden Aufwendungen aus Währungsumrechnungen von 1.700.072,21 EUR (Vorjahr: 714.482,77 EUR) ausgewiesen.

Im Finanzergebnis sind Aufwendungen in Höhe von 7.705,00 EUR für Rückstellungsaufzinsungen enthalten.

Rechtlich unselbstständige Stiftungen

Entwicklung der rechtlich unselbstständigen Stiftungen:

Entwicklung der unselbstständigen Stiftungen (in EUR)	Stiftungskapital Stand 01.01.2020	Stiftungskapital Stand 31.12.2020	Zustiftungen 2020	Jahresergebnis 2020	Ausschüttung 2020
Ernst-Christoffel-Stiftung	10.954.900,48	11.719.711,32	764.810,84	5.857,19	150.000,00
Ernst-Scheschonk-Stiftung	371.144,44	371.144,44	0,00	5.481,10	0,00
Abbas und Margarete Schah-Mohammed-Stiftung für Blinde	731.720,00	762.615,00	30.895,00	10.387,03	0,00
Summe	12.057.764,92	12.853.470,76	795.705,84	21.725,32	150.000,00

Der Vermögensstock der Ernst-Christoffel-Stiftung ist dank Zustiftungen um 764.810,84 EUR auf 11.719.711,32 EUR gestiegen. Insgesamt bestehen innerhalb der Ernst-Christoffel-Stiftung 19 Stiftungsfonds mit einem Gesamtvolumen von 2.793.148,29 EUR. Aus der Ernst-Christoffel-Stiftung heraus wurden 150.000,00 EUR für die Arbeit der CBM ausgeschüttet.

Die Ernst-Scheschonk-Stiftung hat in 2020 beschlossen das Projekt MAHITA Eye Health in Madagaskar mit 4.000,00 EUR zu unterstützen. Die Mittelweiterleitung wird 2021 erfolgen.

Der Vermögensstock der Abbas-und-Margarete-Schah-Mohammed-Stiftung für Blinde, die blinde und sehbehinderte Menschen im Vorderen Orient unterstützt, ist dank Zustiftungen um 30.895,00 EUR auf 762.615,00 EUR gestiegen.

Die Stiftungsverwaltung der Wally Steinecker-Stiftung mit einem Stiftungskapital von 500.198,37 EUR ist Anfang 2020 an die CBM Stiftung übergegangen.

Sonstige Angaben

Organe

Geschäftsleitungsorgan ist der Vorstand, dem als Mitglieder angehören:

Dr. Peter Schießl (Fundraising & Verwaltung) seit 1. Januar 2020

Dr. Rainer Brockhaus (Kommunikation & Programme) seit 1. Januar 2020

Die Gesamtbezüge des Vorstands liegen unter Berücksichtigung aller Gehaltsbestandteile (Jahresbruttogehalt, Dienstwagen und zusätzliche Altersvorsorge) bei 146.348,64 EUR (Dr. Peter Schießl) und 148.806,06 EUR (Dr. Rainer Brockhaus).

Die Gehaltsspannen der Bruttogehälter von CBM in Deutschland teilen sich wie folgt auf:

Gehaltsbandbreiten Bruttogehälter in Deutschland (in EUR)	Unterer Wert	Durchschnittswert gesamt	Oberer Wert
Leitungsebene*	71.352	91.310	111.202
Teamleitung	57.267	66.579	80.590
Sachbearbeitung/ Experten	32.928	54.513	79.053

*Bereichsleitung, Geschäftsbereichsleitung

Im Tarifbereich wird im November ein 13. Monatsgehalt bezahlt.

Der mit Wirkung zum 1. Januar 2020 von der Mitgliederversammlung gewählte Aufsichtsrat setzt sich wie folgt zusammen:

Dr. Siegfried Fischer (Vorsitzender)	Selbstständiger Unternehmensberater, Flörsheim
Dr. Amichia Biley (stellv. Vors.)	Dipl. Kfm./Executive MBA Finance, Pulheim
Dr. Nina Roßmann (stellv. Vors.)	Richterin, Bensheim
Gertrud Bohrer	Diplom-Psychologin, Lauf
Claus Duncker	Direktor der Deutschen Blindenstudienanstalt, Marburg
Dr. Peter Heesch	Rechtsanwalt, Heidelberg
Christoph Huppenbauer	Pastor i.R., Neustadt in Holstein
Dr. Michael Rabbow	Arzt für Allgemeinmedizin, Seeheim-Jugenheim
Karl Starzacher	Rechtsanwalt, Lich

Gegen Vorlage der Belege für tatsächlich angefallene Kosten (Reise- und Übernachtungskosten) wurden an Mitglieder des Aufsichtsrats 343,90 EUR im Zusammenhang mit Gremiensitzungen ersetzt.

Gesamthonorar des Abschlussprüfers

Die Aufwendungen für den Abschlussprüfer betragen 202.296,38 EUR. Diese teilen sich auf in 105.581,09 EUR für Abschlussprüfungsleistungen, 29.958,33 EUR für Steuerberatungsleistungen sowie 66.756,96 EUR für prüfungsnaher Beratung.

Arbeitnehmerkennzahlen:

Personal	Köpfe per 31.12.2020	Ø Köpfe 2020	Vollzeit- äquivalente per 31.12.2020
Fundraising & Verwaltung	208	208	174
Kommunikation & Programme	498	485	465
Gesamt	706	693	639

Unter www.cbm.de ist die Erklärung zum Corporate Governance Kodex veröffentlicht.

Jahresergebnis

Es wird vorgeschlagen das Jahresergebnis den Rücklagen zuzuführen.

Nachtragsbericht

Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Schluss des Geschäftsjahrs sind nicht eingetreten.

Bensheim, am 30. April 2021

Dr. Rainer Brockhaus

Dr. Peter Schießl

CBM Christoffel-Blindenmission Christian Blind Mission e. V.



Jahresabschluss 2020

Lagebericht

CBM Christoffel-Blindenmission
Christian Blind Mission e.V.

Inhalt

1	Grundlagen der CBM	3
1.1	<u>Erstmalige Aufstellung eines Jahresabschlusses nach HGB für den CBM Christoffel-Blindenmission Christian Blind Mission e.V. sowie Verschmelzung von Christoffel-Blindenmission Deutschland e.V.</u>	3
1.2	<u>Geschäftsmodell</u>	4
1.3	<u>Ziele und Strategie</u>	4
1.4	<u>Organisation</u>	5
2	Wirtschaftsbericht	6
2.1	<u>Aktuelle Trends in der Förderung der Entwicklungszusammenarbeit</u>	6
2.2	<u>Aktuelle Trends im deutschen Spendenmarkt</u>	7
2.3	<u>Geschäftsverlauf</u>	8
2.4	<u>Ertragslage</u>	16
2.5	<u>Liquiditäts- und Finanzlage</u>	16
2.6	<u>Vermögenslage</u>	16
3	Prognosebericht.....	17
3.1	<u>Entwicklung der Programmarbeit</u>	17
3.2	<u>Entwicklung des Fundraisings</u>	17
3.3	<u>Planung 2021</u>	18
3.4	<u>Corona</u>	19
4	Chancen- und Risikobericht	20

Aus technischen Gründen können in Tabellen und bei Verweisen Rundungsdifferenzen zu den sich mathematisch exakt ergebenden Werten (Geldeinheiten, Prozentangaben usw.) auftreten.

Bei der Bezeichnung von Personengruppen wird als inklusive grammatikalische Konvention im allgemeinen neben der maskulinen auch die feminine Form verwendet. Dort wo dies die Lesbarkeit zu sehr beeinträchtigt, wird das generische Maskulinum verwendet.

1 Grundlagen der CBM

1.1 **Erstmalige Aufstellung eines Jahresabschlusses nach HGB für den CBM Christoffel-Blindenmission Christian Blind Mission e.V. sowie Verschmelzung von Christoffel-Blindenmission Deutschland e.V.**

Erstmalige Aufstellung eines Jahresabschlusses nach HGB für den CBM Christoffel-Blindenmission Christian Blind Mission e.V.

Erstmalig wird für das Geschäftsjahr 2020 (inkl. Vergleichszahlen für 2019) ein Jahresabschluss nach den Vorschriften des Handelsgesetzbuchs (HGB) für den CBM Christoffel-Blindenmission Christian Blind Mission e.V. (CBM) aufgestellt. Dies bedeutet, dass alle Landes- und Regionalbüros in der Darstellung der Jahresrechnung entsprechend den Anforderungen des HGB berücksichtigt sind.

Wesentlicher Effekt hieraus ist, dass Zahlungen an Landes- und Regionalbüros nicht als Projektaufwand dargestellt werden. Sie werden verursachungs- und abgrenzungsgerecht als Personalaufwand, Abschreibungen oder sonstige betriebliche Aufwendungen ausgewiesen.

Verschmelzung von Christoffel-Blindenmission Deutschland e.V. in den CBM Christoffel-Blindenmission Christian Blind Mission e.V.

Rückwirkend zum 1. Januar 2020 wurde am 2. Dezember 2020 mit der Eintragung in das Vereinsregister die Verschmelzung von Christoffel-Blindenmission Deutschland e.V. (CBM-D) in den CBM Christoffel-Blindenmission Christian Blind Mission e.V. (CBM) rechtlich vollzogen.

Alle Rechte und Pflichten – insbesondere auch die des Gründers der CBM Stiftung und der Christoffel Blindenmission Österreich – Gemeinnützige Stiftung – sowie alle operativen Tätigkeiten von CBM-D sind somit auf den CBM übergegangen.

Zum 1. März 2020 wurde von CBM-D vor Verschmelzung in den CBM das Eigentum an Grundstück und Immobilie Stubenwald an die CBM Stiftung zwecks Stärkung der Eigenkapitalbasis der CBM Stiftung und als Projektförderung übertragen.

Wesentlicher Effekt aus der Verschmelzung für die Rechnungslegung von CBM ist, dass die Erträge sowie die Aufwendungen verursachungsgerecht gemäß der originären Herkunft wie bspw. Spenden, Nachlässe und Kofinanzierungen sowie Aufwendungen für Werbung und Verwaltung ausgewiesen werden. Auch heben sich gegenseitige, interne Forderungen und Verbindlichkeiten auf.

Zum Erreichen einer größeren Vergleichbarkeit der Angaben für das Jahr 2020 werden ergänzend für die Bilanz sowie Gewinn- und Verlustrechnung angepasste Vergleichszahlen für das Jahr 2019 angegeben, welche die entsprechenden Werte der CBM-D so berücksichtigen, als sei die Verschmelzung bereits in 2019 erfolgt. Diese werden bezeichnet als „31.12.2019 angepasst inkl. CBMD“ sowie „2019 angepasst inkl. CBMD“ und im Folgenden als Grundlage der Erläuterungen herangezogen.

1.2 Geschäftsmodell

CBM Christoffel-Blindenmission Christian Blind Mission e.V. (CBM) ist eine international tätige Organisation für Entwicklungszusammenarbeit, die sich auf Basis christlicher Werte dafür einsetzt, die Lebensqualität für Menschen mit Behinderung oder die von Behinderung bedroht sind und in den ärmsten Regionen der Welt leben, zu verbessern.

Die CBM ermöglicht nicht nur medizinische Hilfe, Prävention und Rehabilitation. Sie setzt sich auch für die umfassende Verwirklichung der Menschenrechte sowie die volle gesellschaftliche Teilhabe von Menschen mit Behinderung ein. Dabei geht es auch um die Chance auf Bildung und Erwerbstätigkeit.

Interessierte Menschen lädt die CBM ein, durch persönliches und finanzielles Engagement an der Erfüllung dieser Mission und der Gestaltung einer inklusiven Welt mitzuwirken – sei es als Spender, Botschafter, Mitglied oder Unterstützer von politischen Kampagnen.

Mit ihrer politischen Arbeit will die CBM erreichen, dass die Rechte von Menschen mit Behinderungen in der Entwicklungspolitik konkret berücksichtigt werden – und dass dies auch finanziert wird.

Die CBM verantwortet die von Spenderinnen und Spendern sowie anderen Zuwendungsgebern finanzierte Programmarbeit in Entwicklungsländern. Für deren Durchführung stützt sie sich auf die eigenen Strukturen und die Partnerorganisation in den Ländern des globalen Südens.

Der Mehrwert der CBM besteht darin, Kräfte und Ressourcen von Menschen und Institutionen mit gleichgelagerten Interessen zu bündeln. Darüber hinaus bringt die CBM das über viele Jahre erworbene Expertenwissen in den Bereichen Entwicklungszusammenarbeit und Behinderung ein. Sie ergänzt und verstärkt so das Engagement ihrer Unterstützerinnen und Unterstützer.

1.3 Ziele und Strategie

Um für immer mehr Menschen die Vision einer inklusiven Welt Wirklichkeit werden zu lassen, arbeiten wir an der Erweiterung der Handlungsmöglichkeiten der CBM. Anspruch der CBM ist es, die führende Organisation der inklusiven Entwicklungszusammenarbeit zu sein.

Nach der Verschmelzung mit Christoffel-Blindenmission Deutschland e.V. werden die Strategien beider Vereine integriert weitergeführt.

Geberorientierung und eine starke Marke bleiben wesentliche Hebel, um stetig mehr Mittel für die Arbeit in Afrika, Asien und Lateinamerika zur Verfügung zu stellen. Wir konzentrieren uns auf die beiden Arbeitsgebiete gemeindenaher Entwicklungszusammenarbeit und inklusive Augengesundheit. Die Hilfe in humanitären Krisensituationen und die behinderungsinklusive Katastrophenvorsorge bleiben ein wichtiges Querschnittsthema unserer Arbeit.

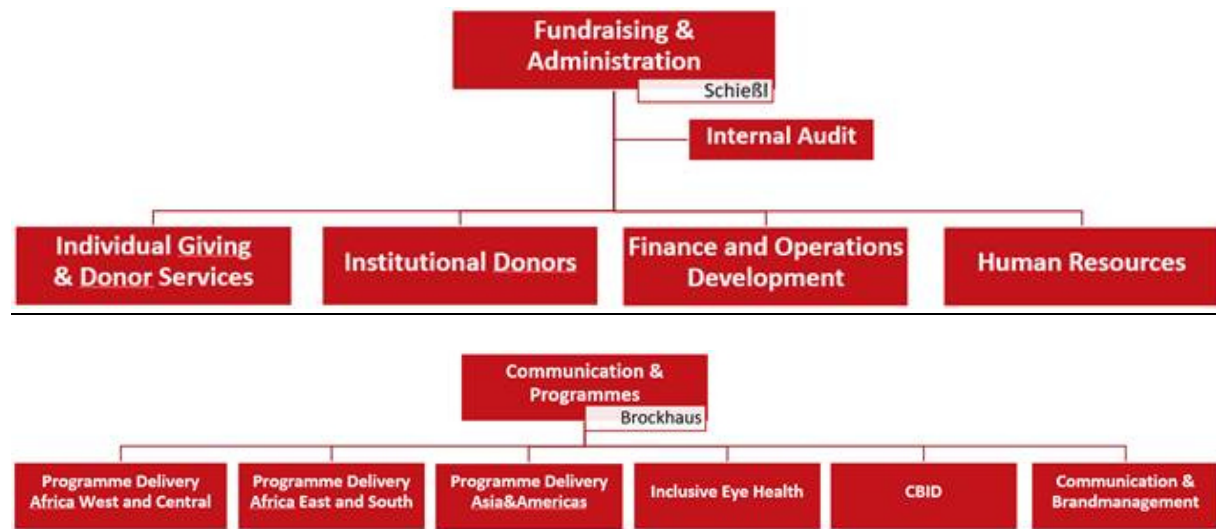
Für die Umsetzung der Strategie stehen neben den laufenden Einnahmen auch ausreichend Rücklagen zur Verfügung. Wir achten darauf, den Anteil von Verwaltungs- und

Werbeaufwendungen am Gesamtaufwand möglichst niedrig zu halten und die Anforderungen für das Spendensiegel des Deutschen Zentralinstitut für soziale Fragen (DZI) zu erfüllen.

1.4 Organisation

Struktur

Die CBM wird von zwei Vorständen geleitet. Den beiden Vorstandsressorts sind insgesamt zehn Geschäftsbereiche und eine Stabstelle organisatorisch zugeordnet (Stand: 31. Dezember 2020):



Auslandsorganisation

CBM verfügt über 31 Büros in Afrika, Asien und Lateinamerika, die den jeweiligen Geschäftsbereichen für die Programme Delivery zugeordnet sind. Sie überwachen und entwickeln vor Ort in enger Zusammenarbeit mit den lokalen Partnern die Projekte, fördern die anwaltschaftliche Arbeit für Menschen mit Behinderung und sorgen für die Einbindung der Arbeit der CBM in die Politik der jeweiligen Regierungen und die Koordination mit anderen Organisationen der Entwicklungszusammenarbeit.

Governance

Dem Verein gehören 61 persönliche Mitglieder an, welche die Zwecke der CBM durch ihre ehrenamtliche Tätigkeit in den Organen des Vereines unterstützen und sich zumindest einmal jährlich zur Mitgliederversammlung treffen. Die Mitgliederversammlung ist unter anderem zuständig für Grundsatzfragen, die Entlastung des Vorstands und die Wahl des ehrenamtlichen Aufsichtsrates.

Der Aufsichtsrat ernennt den hauptamtlichen Vorstand und überwacht dessen Tätigkeit. Zu den Aufgaben des Aufsichtsrats gehören unter anderem die Feststellung des Jahresabschlusses und die Beschlussfassung über die vom Vorstand vorzuschlagenden Anlagerichtlinien, Strategische Planung und das Jahresbudget.

Der Vorstand führt die Geschäfte. Geschäfte wie Grundstückstransaktionen, Darlehen und Geschäfte mit besonders hohen Risiken bedürfen der vorherigen Genehmigung durch den Aufsichtsrat.

Nahestehende gemeinnützige Organisationen

CBM Christoffel Blindenmission Christian Blind Mission e.V. ist das einzige Mitglied von Christian Blind Mission International (CBM USA) und Christian Blind Mission Ending Tropical Diseases (CBM ETD) in den USA:

- Über CBM USA werden Mittel von institutionellen Gebern und Privatspendern aus den USA eingeworben. Dr. Peter Schießl vertritt CBM Christoffel Blindenmission Christian Blind Mission e.V. im Board von CBM USA.
- Über CBM ETD erhält CBM umfangreiche Medikamentenspenden für die Bekämpfung vernachlässigter Tropenkrankheiten.

Die Rechte des Gründers der 2019 von CBM-D gegründeten CBM Stiftung mit Sitz in Bensheim, Deutschland, sind im Rahmen der Verschmelzung auf CBM übergegangen. Der Gründer ernennt die Mitglieder des Beirats der Stiftung, der den Vorstand der Stiftung ernennt und überwacht. Dem Beirat der Stiftung gehören Dr. Peter Schießl und Dr. Rainer Brockhaus an. Die selbständige Stiftung hat gleichlautende Satzungsziele wie CBM und soll Stifterinnen und Stiftern sowie Stiftungen ein attraktives Angebot von der Zustiftung bis hin zur Verwaltung von Stiftungen mit ähnlichem Stiftungszweck machen. Die CBM Stiftung ist Eigentümerin der Immobilie Stubenwald-Allee 5 und vermietet diese an CBM. Die Mittel der Stiftung werden über CBM für Projekte verwendet.

Ebenso sind die Rechte des Gründers der 2018 von CBM-D gegründeten Christoffel Blindenmission Österreich – Gemeinnützige Stiftung (CBM Österreich) an CBM übergegangen. Der Gründer ernennt die Mitglieder des Aufsichtsorgans der Stiftung, welches den Vorstand der Stiftung ernennt und überwacht. Dem Aufsichtsorgan der Stiftung gehören Dr. Rainer Brockhaus und Dr. Peter Schießl an. Die Stiftung verfolgt die gleichen Ziele wie CBM und wird von CBM in der Aufbauphase unterstützt. Ziel ist es, langfristig die Spenderbasis in Österreich durch geeignetes Fundraising zu erschließen.

Daneben gibt es in Italien, Australien, Neuseeland, Irland, dem Vereinigten Königreich und der Schweiz eine Reihe von Organisationen, die „CBM“ oder „Christian Blind Mission“ im Namen führen. Diese sind seit dem 1. Januar 2020 nicht mehr mit CBM durch eine gemeinsame Governance verbunden. Sie stellen aber nach wie vor dem CBM Mittel für seine Projektarbeit zur Verfügung. Diese Organisationen werden im Weiteren als „sonstige CBM-Organisationen“ bezeichnet.

2 Wirtschaftsbericht

2.1 Aktuelle Trends in der Förderung der Entwicklungszusammenarbeit

Derzeit sind das Ministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) und die Europäische Kommission die beiden wichtigsten öffentlichen Geber für die CBM. Das Auswärtige Amt hat in den letzten Jahren an Bedeutung zugenommen. EU-Fördermittel

bleiben auf stabilem Niveau und die Erschließung von Fördermitteln der US-Regierung (USAID) ist unterdessen weit vorangeschritten, eine erste Bewilligung wird für das Jahr 2021 erwartet.

Förderung durch das BMZ

Der Etat des BMZ stieg im Jahr 2020 gegenüber dem Vorjahr auf 12,4 Mrd. Euro deutlich um 1,5 Mrd. Euro an. Der Fokus des BMZ liegt regional weiterhin auf Afrika und auf den Themen Fluchtursachenbekämpfung sowie der Reduzierung von Hunger und Armut. Große Relevanz misst das Ministerium zudem den Themenbereichen Berufliche Bildung/ Ausbildung, Klimaschutz sowie Krisenbewältigung, Wiederaufbau und Infrastruktur bei. Grundsätzlich sind alle Themenbereiche im Fördertitel "Private Träger" für die CBM zugänglich, dieser umfasste im Jahr 2020 insgesamt 150 Mio. Euro als Fördermittel für Vorhaben der Zivilgesellschaft.

Förderung durch das Auswärtige Amt

Das Budget des Auswärtigen Amts für humanitäre Hilfe ist zwischen 2015 und 2020 von 475 Mio. Euro auf 2,1 Mrd. Euro gestiegen. Deutschland hat sich damit inzwischen zum weltweit zweitgrößten bilateralen Geber humanitärer Hilfe entwickelt. Alle humanitären Gelder werden über UN-Organisationen, das Internationale Komitee vom Roten Kreuz (IKRK) sowie über Nichtregierungsorganisationen abgewickelt. Der Anteil der Nichtregierungsorganisationen lag zuletzt bei weniger als 20 Prozent.

Förderung durch die Europäische Kommission

Die beiden für die CBM wichtigsten entwicklungspolitischen Förderinstrumente der EU für die Finanzierungsperiode 2014 bis 2020 waren die Programme „Civil Society and Local Authorities“ mit 1,9 Mrd. Euro und „European Instrument for Democracy and Human Rights“ mit einem Volumen von 1,3 Mrd. Euro.

Das für Nichtregierungsorganisationen wichtigste Verfahren zur Vergabe von Fördermitteln aus diesen Instrumenten ist die dezentrale kompetitive Ausschreibung durch die EU-Delegationen in Entwicklungsländern. Durch das Auslaufen des Finanzrahmens zum Ende des Jahres 2020 nahmen Häufigkeit und Umfang von Ausschreibungen deutlich ab.

2.2 Aktuelle Trends im deutschen Spendenmarkt

Nach der von der Gesellschaft für Konsumforschung (GfK) im Februar 2021 herausgegebenen Studie (www.spendenrat.de/spendeninfos/bilanz-des-helfens) zum Spendenjahr 2020 lag das ermittelte Spendenvolumen für das Jahr 2020 bei 5,4 Mrd. Euro. Das bedeutet ein Plus von 5,1 Prozent gegenüber dem Vorjahr. Es war das zweitbeste Jahr seit Beginn der Erhebung vor 15 Jahren.

Die Anzahl der Spendenwilligen in Deutschland ist weiter gesunken. 19 Mio. Menschen haben im Jahr 2020 gespendet. Das ist eine halbe Million oder 2,6 Prozent weniger als im Vorjahr. Die Reichweite (Anteil der Spenderinnen und Spender an der Bevölkerung) lag bei 28,5 Prozent (minus 0,6 Prozentpunkte). Kompensiert wurde dies durch einen Anstieg der durchschnittlichen Spende auf 40 Euro und die im langfristigen Vergleich sehr hohe Spendenhäufigkeit von etwa siebenmal pro Jahr.

Bei sehr starken unterjährigen Schwankungen scheint die Spendenbereitschaft von der Corona-Pandemie insgesamt eher positiv beeinflusst worden zu sein, allerdings mit markanten Unterschieden je nach Altersgruppe. Die Übersiebzijährigen trugen mit Abstand am meisten zum Anstieg des Spendenvolumens bei, so dass ihr Anteil am Spendenvolumen von 40,8 Prozent im Vorjahr auf 43,8 Prozent im Jahr 2020 stieg (bei einem Anteil an der Bevölkerung im Alter von über 10 Jahren von 18,6 Prozent). Auch in den Altersgruppen 60 bis 69 und 50 bis 59 Jahre sowie in der Altersgruppe bis 29 Jahre wurde im Jahr 2020 wieder etwas mehr gespendet.

Den höchsten Anteil am gesamten Spendenvolumen hatte mit knapp 76 Prozent (+212 Mio. Euro gegenüber dem Vorjahr) die humanitäre Hilfe. Innerhalb der humanitären Hilfe ist es die Not- und Katastrophenhilfe, die ihren Spendenanteil von 15 Prozent auf knapp 18 Prozent ausbauen konnte und somit sehr stark von den Spenden in der Corona-Krise profitierte. Ein kräftiges Plus verzeichneten auch die Spenden für Flüchtende. Bei Spenden für nicht-humanitäre Zwecke waren es der Tierschutz sowie die Kultur und Denkmalpflege, die punkten konnten.

2.3 Geschäftsverlauf

Wichtige Vorgänge des Geschäftsjahrs

Die bedeutsamsten Leistungsindikatoren für CBM sind (jeweils ohne Sachspenden) die Spendeneinnahmen, die Projektförderung durch Weiterleitung von Mitteln an Partner (Aufwendungen für Projekt- und Programmarbeit) sowie die DZI-Quote, welche den Aufwand für Werbung und Verwaltung ins Verhältnis zum Gesamtaufwand setzt:

- Die CBM konnte ihre Spendeneinnahmen, im Vergleich zu 2019 (inkl. CBM-D) von 94,0 Mio. Euro auf 98,5 Mio. Euro steigern.
- Die Projektförderung durch Weiterleitung von Mitteln an Partner ist Corona-bedingt von 66,0 Mio. Euro im Jahr 2019 auf 56,5 Mio. Euro im Jahr 2020 gesunken. Durch die aufwandswirksame Förderung der CBM Stiftung in Höhe von 12,4 Mio. Euro durch die Einbringung der Immobilie in die CBM Stiftung liegt der Gesamtbetrag über dem des Vorjahres.
- Für das Jahr 2020 ergibt sich eine DZI-Quote von 10,4 Prozent.

Auf die Corona-bedingten Einschränkungen des Fundraisings mit persönlicher Präsenz (Veranstaltungen, Straßenwerbung) haben wir mit dem Ausbau von Online-Aktivitäten und medialer Spendenwerbung reagiert. Spendenaufrufe im Zusammenhang mit Corona trugen 2,6 Mio. Euro zu unseren Spendeneinnahmen bei.

Die internationale Zusammenarbeit mit Stiftungen und anderen Organisationen wurde erheblich ausgebaut. So flossen CBM für Bekämpfung vernachlässigter Tropenkrankheiten 4,5 Mio. Euro von END FUND und 1,2 Mio. Euro von Sight Savers zu. Das bedeutet eine Steigerung gegenüber dem Vorjahr von 3,8 Mio. Euro.

Für spezifische Maßnahmen als Antwort auf die Gefährdung von Menschen mit Behinderung durch Corona wurden 3,9 Mio. Euro eingesetzt. Weitere Mittel stehen für das Jahr 2021 bereit.

Das Eigentum am Grundstück und der Immobilie Stubenwald wurde von CBM-D vor Verschmelzung in CBM an die CBM Stiftung übertragen. Die unentgeltliche Zuwendung an die CBM Stiftung wirkt sich aufwandswirksam vollumfänglich mit dem aktivierten Gesamtbetrag von 12,4 Mio. Euro in der Projektförderung aus.

Geschäftsergebnis

Zwecks sachgerechterer Darstellung und Herleitung von Änderungen für das Geschäftsjahr 2020 gegenüber dem Vorjahr 2019 werden alle Vergleichszahlen inkl. des CBM-D aufgeführt.

Geschäftsergebnis (in TEUR)	Ideeller Bereich	Zweckbetrieb	Geschäfts- betrieb	Vermögens- verwaltung	Summe 2020	Summe 2019 angepasst inkl. CBMD
Ergebnis Erträge	355.350	30	50	336	355.766	227.469
Ergebnis Aufwendungen	308.919	0	0	91	309.011	236.533
Finanzergebnis	140	0	0	472	611	937
Jahresergebnis (Summe Erträge, Aufwendungen, Finanzergebnis und Steuern)	46.570	29	50	716	47.366	-8.127
Jahresergebnis ohne Sondereffekte (Auflösung Rückstellung wegen Verschmelzung/ Übertrag Immobilie an CBM Stiftung)	9.362	29	50	716	10.158	-8.127

*alle Werte sind kaufmännisch gerundet

Die Erträge der CBM sind 2020 um 128.297 TEUR auf 355.766 TEUR (Vorjahr: 227.469 TEUR) gestiegen:

- 37.837 TEUR der Steigerung von 128.297 TEUR sind auf die ertragswirksame einmalige Auflösung der Projektrückstellung von CBM-D zurückzuführen. Dies wurde durch die Verschmelzung von CBM-D auf den CBM erforderlich.
- Bei der Sachspende aus dem Mectizan Donation Programm (MDP) konnte ein Anstieg um 72.331 TEUR auf 181.694 TEUR (Vorjahr: 109.362 TEUR) verzeichnet werden.
- Ohne Berücksichtigung des verschmelzungsbedingten Sondereffektes sowie der Sachspende aus dem Mectizan Donation Programm (MDP) wurden die Erträge um 18.129 TEUR auf 136.235 TEUR (Vorjahr: 118.106 TEUR) gesteigert. Dies liegt vor allem an zusätzlichen Erträgen aus Legaten, Spenden und Kofinanzierungen.

Die Aufwendungen der CBM steigerten sich um 72.478 TEUR auf 309.011 TEUR (Vorjahr: 236.533 TEUR):

- Analog der Steigerung bei den Erträgen konnte bei der Sachspende aus dem Mectizan Donation Programm (MDP) ein Anstieg der Aufwendungen um 72.331 TEUR verzeichnet werden.
- 12.427 TEUR der Steigerung sind auf den aufwandswirksamen einmaligen Sondereffekt der Übertragung von Grundstück und Immobilie Stubenwald auf die CBM Stiftung zurückzuführen.
- Den Aufwandssteigerungen gegenüber stehen ein durch Corona-bedingt um 9.437 TEUR reduzierter Abfluss von Mitteln an Partner für die Projektimplementierung sowie Einsparungen beim Personalaufwand (3.453 TEUR) und infolge gesunkener Investitionen geringere Abschreibungen (532 TEUR)

Das Jahresergebnis von 47.366 TEUR ist wesentlich bestimmt durch die verschmelzungsbedingten Sondereffekte der ertragswirksamen Auflösung der bei CBM-D im Vorjahr gebildeten Projektrückstellung in Höhe von 37.837 TEUR sowie der Bildung einer Rückstellung für evtl. anfallende Grunderwerbsteuern in Höhe von 629 TEUR.

Ohne die Sondereffekte liegt das Jahresergebnis bei 10.158 TEUR. Dieses erhöhte die liquiden Mittel und wirkt sich somit positiv auf die finanziellen Reserven der CBM aus. Die finanziellen Reserven dienen dazu, die vertraglich vereinbarten längerfristigen – noch nicht geleisteten - Verpflichtungen aus Projekten mit Implementierungspartnern zu erfüllen. Diese liegen derzeit bei 80.336 TEUR wovon 50.565 TEUR durch Zusagen Institutioneller Geber wie BMZ, EU, CBM Italien, CBM Australien, CBM UK gedeckt sind. Weitere Finanzierungsmittel müssen im Jahr 2021 durch die Einwerbung weiterer Spenden generiert werden.

Ideeller Bereich:

Spenden, Zuwendungen, Umsatzerlöse und sonstige betriebliche Erträge

Spendeneinnahmen (ohne Sachspende MSD)

Die Spendeneinnahmen der CBM lagen 2020 mit 98.457 TEUR um 4.412 TEUR oder 4,7 Prozent über dem Vorjahr.

Während bei Privatspenderinnen und -spendern in Deutschland, Stiftungen und Service Clubs, Unternehmen sowie CBM USA, CBM Stiftung und CBM Österreich hohe Zuwachsraten zu verzeichnen waren, sind die Spendeneinnahmen von sonstigen CBM-Organisationen zurückgegangen.

in TEUR	2019 angepasst inkl. CBMD	2020	Veränderung 2020 / 2019	in %
Spendeneinnahmen	94.047	98.457	4.410	4,7%

davon:

Privatspenden	57.043	66.889	9.846	17,3%
Stiftungen und Service Clubs	4.066	6.227	2.161	53,1%
Unternehmen	1.330	1.467	137	10,3%
CBM USA, CBM Stiftung und CBM Österreich	2.527	6.359	3.832	151,6%
Sonstige CBM-Organisationen	29.081	17.515	-11.566	-39,8%

*alle Werte sind kaufmännisch gerundet

In den Spendeneinnahmen von Privatspendern sind 520 TEUR von Bündnis Entwicklung Hilft – Gemeinsam für Menschen in Not e.V. sowie 78 TEUR von Sternstunden e.V. enthalten.

Die Spendeneinnahmen aus Spenden für Nothilfe betragen 2.710 TEUR (Vorjahr: 2.525 TEUR). Sie werden als „noch nicht satzungsgemäß verwendete Spenden des Geschäftsjahrs“ in die Projektverbindlichkeiten eingestellt. Im Jahr 2020 wurden die Projektverbindlichkeiten ertragswirksam um 1.965 TEUR (Vorjahr: 2.212 TEUR) vermindert.

Spenden und Zuwendungen

Die Spenden und Zuwendungen stellen sich für die letzten zwei Jahre wie folgt dar:

Spendeneinnahmen

in TEUR	2019 angepasst inkl. CBMD	2020	Veränderung 2020 / 2019	in %
Spendeneinnahmen	94.047	98.457	4.410	4,7%

1. Spendererträge und Zuwendungen

a1) Spendererträge: Geldspenden	93.734	97.712	3.978	4,2%
a2) Spendererträge: Sachspenden	109.362	181.694	72.331	66,1%
b) Nachlässe	11.389	20.141	8.752	76,8%
c) Bußgelder	421	185	-237	-56,2%
d) Kofinanzierungen	7.500	9.720	2.220	29,6%
Summe	222.407	309.451	87.044	39,1%

*alle Werte sind kaufmännisch gerundet

Bei den Spendererträgen aus Sachspenden handelt es sich im Wesentlichen um Sachspenden aus dem Mectizan Donation Programm, dem Arzneimittelspendenprogramm gegen Onchozerkose (Flussblindheit) der Firma Merck Sharp & Dohme (MSD). Da die Sachspenden unmittelbar weitergeleitet werden, stehen diesen Erträgen Projektaufwendungen in gleicher Höhe gegenüber.

Bei den Erträgen aus Nachlässen verzeichnen wir einen deutlichen Anstieg um 8.752 TEUR auf 20.141 TEUR. Die Höhe der Erträge aus Nachlässen kann, abhängig von der Anzahl großer Nachlassfälle (über 250 TEUR), jährlich stark schwanken. Ausschlaggebend für den hohen Anstieg im Jahr 2020 war ein einzelner Nachlassfall über 4,5 Mio. EUR.

Im Jahr 2020 nahm die CBM insgesamt 9.720 TEUR (Vorjahr: 7.500 TEUR) aus Kofinanzierungen ein.

Sonstige betriebliche Erträge (im ideellen Bereich)

Die sonstigen betrieblichen Erträge liegen bei 46.229 TEUR.

Davon resultieren 37.837 TEUR aus der verschmelzungsbedingten, ertragswirksamen Auflösung der Projektrückstellung von CBM-D. Ohne diesen Effekt liegen die sonstigen betrieblichen Erträge bei 8.392 TEUR (Vorjahr: 4.105 TEUR). Diese beinhalten 6.452 TEUR aus Beiträgen der sonstigen CBM-Organisationen zur Abdeckung von Kosten der CBM für die Projektentwicklung und Projektimplementierung.

Ideeller Bereich: Aufwand für Programmarbeit

Die Aufwendungen für Programmarbeit stellen sich über die letzten zwei Jahre wie folgt dar:

Aufwand für Programmarbeit

in TEUR	2019 angepasst inkl. CBMD	2020
a) Projektförderung durch	175.388	250.709
a1) Geldmittel	66.026	56.589
a2) Sachspenden	109.362	194.120
b) Projektentwicklung und Projektimplementierung	21.095	20.200
c) Bildungsangebote und Kampagnenarbeit	5.782	5.860
Summe	202.265	276.769

*alle Werte sind kaufmännisch gerundet

Projektförderung

Die Projektförderung beinhaltet Geldmittel oder Sachspenden, welche an Partnerorganisationen oder Zielgruppen weitergeleitet werden.

Bei den Sachspenden ist vor allem die Arzneimittelspende aus dem *Mectizan Donation Programm* der Firma Merck Sharp & Dohme (MSD) gegen die Onchozerkose (Flussblindheit) hervorzuheben. Diese Sachspende wird den Gesundheitsministerien der betroffenen Länder entsprechend deren Anforderungen zur Verfügung gestellt. CBM fördert darüber hinaus die zur Verteilung notwendigen Maßnahmen und die Qualitätssicherung der Logistikkette.

Im Berichtsjahr wurden 250.709 TEUR aufgewendet, davon gingen 14.910 TEUR nach Asien, 217.244 TEUR nach Afrika, 3.835 TEUR nach Lateinamerika und 14.719 TEUR in die überregionale Arbeit. Im Vergleich zum Vorjahr bedeutet dies eine Erhöhung um 75.321 TEUR. Wesentliche Ursachen liegen

- in Corona-bedingt verzögerten Abrufen von Geldmitteln durch Partner in Asien, Afrika und Lateinamerika in Höhe von 9.437 TEUR (Die CBM hat zugesagt, den Partnern, die nicht im Jahr 2020 abgerufenen Mittel in den Folgejahren zur Verfügung zu stellen),
- die um 72.331 TEUR erhöhte Arzneimittelspende aus dem Mectizan Donation Programm der Firma Merck Sharp & Dohme (MSD) sowie
- der Bereitstellung von Mitteln für die CBM Stiftung mittels Übertragung der Immobile in Höhe von 12.427 TEUR als Sachspende

Projektentwicklung und Projektimplementierung

Die Projektentwicklung und Projektimplementierung beinhaltet Aufwendungen für die Auswahl und Planung von Fördermaßnahmen sowie für deren fachliche Kontrolle und Wirkungsbeobachtung.

Für Projektentwicklung und Projektimplementierung wendete die CBM insgesamt 20.200 TEUR (Vorjahr: 21.095 TEUR) auf.

Bildungsangebote und Kampagnenarbeit

Die Bildungsangebote und Kampagnenarbeit beinhalten Aufwendungen für Maßnahmen für die fachliche Information, für Bewusstseinsbildung, für Prävention und für die politische Arbeit.

Für Bildungsangebote und Kampagnenarbeit wendete die CBM 5.860 TEUR (Vorjahr: 5.782 TEUR) auf.

Ideeller Bereich: Werbung und Öffentlichkeitsarbeit

Die Aufwendungen für Werbung und Öffentlichkeitsarbeit umfassen Aufwendungen für Mittelbeschaffung, Marketing und Kommunikation sowie Selbstdarstellung und Rechenschaftslegung.

Die Aufwendungen dienen der Generierung von Einnahmen und helfen, die Organisation bekannter zu machen (inkl. Stärkung der Marke und Erhöhung der Transparenz über die Arbeit der CBM).

Im Rahmen der Werbung und Öffentlichkeitsarbeit informiert die Organisation über die Notlagen, die sie verbessern will, erläutert die Notwendigkeit der verfolgten Zwecke und stellt die sozialen, gesellschaftlichen, politischen oder umweltbezogenen Bedingungen ihrer Programmarbeit dar.

Im Jahr 2020 hatte die CBM dafür Aufwendungen von 19.195 TEUR (Vorjahr: 16.950 TEUR). Die wesentlichen Ursachen für den Anstieg waren

- ein Personalaufbau im Fundraising zwecks Unterstützung des geplanten Wachstums,
- die Erhöhung der Unterstützung für CBM Österreich für das geplante Wachstum sowie
- Erhöhung des Portos durch die Deutsche Post.

Ideeller Bereich: Verwaltung

Die Aufwendungen für die Verwaltung stellen sicher, dass die Grundfunktionen der Organisation und der betriebliche Ablauf gewährleistet sind, um die Erfüllung der satzungsgemäßen Zwecke zu unterstützen.

Im Jahr 2020 hatte die CBM dafür Aufwendungen von 12.956 TEUR (Vorjahr: 16.663 TEUR). Die wesentlichen Ursachen für die Reduzierung waren

- der verschmelzungsbedingte Abbau von Personal und Reduktion von sonstigen betrieblichen Aufwendungen am Standort Bensheim,
- die Beendigung des Projektes zur Einführung von Salesforce Mitte 2020 (im Vergleich zu voller Projektarbeit in 2019) sowie
- die Reduktion des externen Beratungsaufwands (im Vergleich zur Vorbereitung der Verschmelzung in 2019).

Zweckbetrieb

Die CBM schult andere Nichtregierungsorganisationen in inklusiver Entwicklungszusammenarbeit. Diese satzungsgemäße Tätigkeit wird dem Zweckbetrieb zugeordnet.

Der Überschuss lag bei 29 TEUR (Vorjahr: Überschuss 5 TEUR).

Steuerpflichtiger wirtschaftlicher Geschäftsbetrieb

Bis zur Verschmelzung erbrachte der Geschäftsbetrieb der CBM-D für die CBM Dienstleistungen im Bereich IT (Bereitstellung von Infrastruktur und Anwendungsentwicklung), Personalverwaltung (Gehaltsabrechnung) sowie Facility Management im Gebäude Stubenwald-Allee 5.

Der Überschuss lag bei 50 TEUR (Vorjahr: Überschuss 94 TEUR).

Vermögensverwaltung

Im Rahmen der Vermögensverwaltung steuert die CBM die Anlage der Eigenmittel. Diese sind in Wertpapiere innerhalb eines für CBM im Januar 2017 aufgelegten Spezialfonds investiert.

Neben der Steuerung der Eigenmittelanlage werden in der Vermögensverwaltung Zugänge von Immobilien und Beteiligungen an geschlossenen Fonds verwaltet, die in Form von Erbschaften, Vermächtnissen und Schenkungen an die CBM geflossen sind. Diese werden nach Möglichkeit kurzfristig veräußert.

Der Überschuss lag bei 716 TEUR (Vorjahr: Überschuss 1.151 TEUR).

Investitionen und Finanzierung

Im Jahr 2020 erfolgten keine größeren Investitionen. Aufwendungen im Zusammenhang mit der Einführung der IT-Systeme Salesforce und Business Central fallen unmittelbar aufwandswirksam in der Gewinn- und Verlustrechnung an.

2.4 Ertragslage

Erläuterungen zur Ertragslage sind im Kapitel 2.3 Geschäftsverlauf im Bereich „Geschäftsergebnis“ dargestellt.

2.5 Liquiditäts- und Finanzlage

Die Liquiditätslage der CBM ist mit Finanzanlagen und Guthaben bei Kreditinstituten in Höhe 77.011 TEUR (Vorjahr: 56.137 TEUR) für die Zwecke des Vereins ausreichend gesichert.

Die Liquidität dient dazu, sowohl unterjährige als auch längerfristige Schwankungen bei künftigen Einnahmen auszugleichen und so die Kontinuität der Arbeit in den Projekten zu gewährleisten. Es wird sichergestellt, dass

- Verpflichtungen gegenüber Projektpartnern für bereits zugesagte Projekte erfüllt werden können. Diese liegen derzeit bei 80.336 TEUR, wovon 50.565 TEUR durch erwartete Einnahmen aus Zusagen von externen Gebern wie dem BMZ, der EU und der sonstigen CBM-Organisationen gedeckt sind und dass
- die kurzfristig fälligen Verbindlichkeiten von 8.311 TEUR können bedient werden können.

Die Zahlungsfähigkeit – auch im Falle kurzfristig fällig werdender größerer Mittelabrufe durch Partner – war im Jahr 2020 zu jedem Zeitpunkt gegeben.

Hauptursache für die Erhöhung der Liquidität sind die deutlich gestiegenen Einnahmen im Vergleich zum Vorjahr sowie die Corona-bedingten Verzögerungen beim Mittelabfluss an Projektpartner. Die CBM hat zugesagt, dass im Jahr 2020 nicht abgerufene Mittel auch in den Folgejahren zur Verfügung stehen.

2.6 Vermögenslage

Die Bilanzsumme hat sich von 88.706 TEUR auf 82.574 TEUR reduziert. Das liegt primär am Übertrag von Grundstück und Immobilie Stubenwald an die CBM Stiftung. Dies wurde teilweise durch die erhöhte Liquidität aufgrund der Mittelzuflüsse ausgeglichen.

Das Finanzanlagevermögen hat sich leicht erhöht. Die längerfristigen Finanzanlagen enthalten 42.193 TEUR (Vorjahr: 30.694 TEUR) die im Spezialfonds investiert sind. Der Marktwert des Spezialfonds betrug zum 31.12.2020 47.447 TEUR.

Für den Spezialfonds bestehen Anlagerichtlinien:

- Das erlaubte Anlageuniversum wird in risikoarme und volatilere Anlagen unterschieden. Risikoarme Anlagen müssen mindestens 40 Prozent des Vermögens ausmachen. Volatilere Anlagen dürfen maximal 60 Prozent des Vermögens ausmachen, davon maximal 50 Prozent Aktien.

- Der Anteil von Nicht-Euro-Währungen darf – zwecks internationaler Risikostreuung – bis zu 30 Prozent betragen.
- Die Anlagen müssen sich an den Leitfaden für ethisch nachhaltige Geldanlage in der evangelischen Kirche halten.

Die Anlagerichtlinie wurden im Jahr 2020 in vollem Umfang eingehalten.

Das Eigenkapital von CBM erhöhte sich aufgrund des Jahresergebnisses sowie bedingt durch die Verschmelzung von CBM-D auf CBM auf 69.442 TEUR (Vorjahr: 23.354 TEUR). Dies entspricht einer Eigenkapitalquote von 84 Prozent (Vorjahr: 26 Prozent).

Die Rückstellungen verminderten sich um 38.925 TEUR auf 4.821 TEUR. Im Wesentlichen liegt dies am verschmelzungsbedingten ertragswirksamen Sondereffekt aus der Auflösung der Rückstellung für Projektzusagen des ehemaligen CBM-D in Höhe von 37.837 TEUR.

Gesamtaussage

Die CBM hat im zurückliegenden Geschäftsjahr gegenüber dem Jahr 2019 sowohl bei den Spendeneinnahmen als auch auf den wesentlichen Tätigkeitsgebieten des Fundraisings und auch der Programmarbeit Fortschritte gemacht. In beiden Bereichen wurde die Planung deutlich übertroffen.

Die Fortschritte aus der Verschmelzung und die operative Integration von CBM-D in den CBM sind deutlich vorangeschritten.

3 Prognosebericht

3.1 Entwicklung der Programmarbeit

Die Corona-bedingten Schwierigkeiten der Umsetzung der Programmarbeit werden sich in das Jahr 2021 hinein fortsetzen.

Die begonnenen Maßnahmen zur Vereinfachung der Prozesse, die Einführung neuer Tools zum besseren Monitoring sowie die Schritte zur Kapazitätserweiterung werden weiterentwickelt. Diese Maßnahmen sind nötig, um auch langfristig qualitativ hochwertige Programmarbeit leisten zu können.

Die Umsetzung erfolgt durch gezielte Investitionen und eine flexible Handhabung des Programmbudgets.

3.2 Entwicklung des Fundraisings

Die Bindung und Gewinnung von Spenderinnen und Spendern bleiben ein großes Thema für die CBM. Die Ansprache neuer Zielgruppen wird durch auf sie abgestimmte Inhalte und den Ausbau von Online- und Face-to-Face-Kanälen verstärkt. Für die zielgruppengerechte inhaltliche und zeitliche Steuerung der Kommunikation über die verschiedenen Kanäle werden wir die Möglichkeiten des im Jahr 2020 eingeführten CRM-Systems Salesforce nutzen. Auch

personell werden wir uns weiter verstärken, insbesondere im Hinblick auf digitale Formate und Online-Kanäle.

Im Bereich des institutionellen Fundraisings bleibt die Gewinnung neuer Geber außerhalb Deutschlands auf der Agenda. Hierzu werden wir uns in den USA gezielt personell verstärken.

3.3 Planung 2021

Für die hier relevanten Leistungsindikatoren der CBM wurde für das Jahr 2021 folgende Planung verabschiedet:

- Spendeneinnahmen (ohne Sachspenden) in Höhe von 103,2 Mio. Euro
- Projektförderung durch Geldmittel an Partner in Höhe von 66,7 Mio. Euro
- DZI-Quote für Werbung und Verwaltung von 10,7 Prozent (inkl. Sachspenden)

Der vom Aufsichtsrat verabschiedete Plan sieht einen Jahresfehlbetrag von insgesamt 7,7 Mio. Euro vor.

8,3 Mio. Euro ergeben sich aus dem geplanten Fehlbetrag im Ideellen Bereich. Dieser dient dazu, die hohen Mittelzuflüsse des Jahres 2020 sukzessive und zielgerichtet der Projektarbeit zuzuführen. Unter anderem sollen die Corona-bedingten Verschiebungen von Projektausgaben ab 2021 und in den Folgejahren aufgeholt werden. Wesentliche Eckdaten der Planung im Ideellen Bereich sind:

- Die Sachspende aus dem Mectizan Donation Programm (MDP) wird mit rund 200 Mio. Euro erwartet.
- Ohne die Sachspende aus dem Mectizan Donation Programm (MDP) wurden die Erträge mit 126 Mio. Euro und die Aufwendungen mit 134 Mio. Euro geplant.
- 98 Mio. Euro werden für Projektausgaben und 36 Mio. Euro Aufwand für Werbung und Verwaltung geplant.

Für den Zweckbetrieb und den steuerpflichtigen wirtschaftlichen Geschäftsbetrieb sind jeweils ausgeglichene Ergebnisse geplant. Für die Vermögensverwaltung ist ein Überschuss von 0,6 Mio. Euro geplant.

Die Planung 2021 stellt sich wie folgt dar:

in TEUR	Ist 2020	Plan 2021
Ideeller Bereich		
Spendenerträge & Zuwendungen	309.451	303.185
- davon: Spendenerträge: Sachspenden	181.694	200.000
Umsatzerlöse & Sonst. betr. Erträge	45.899	22.600
Ergebnis Erträge	355.350	325.785
Aufwand für Programmarbeit	-276.629	-298.455
- davon: Projektförderung	-250.709	-266.724
- davon: Projektentwicklung und Projektimplementierung	-20.060	-23.732
- davon: Bildungsangebote und Kampagnenarbeit	-5.860	-8.000
Aufwand Werbung & Öffentlichkeitsarbeit und Verwaltung	-32.151	-35.606
Ergebnis Aufwendungen	-308.780	-334.061
Jahresergebnis Ideeller Bereich	46.570	-8.276
<i>Jahresergebnis Ideeller Bereich ohne Sondereffekte</i>	9.362	0
Jahresergebnis Zweckbetrieb	29	0
Jahresergebnis Geschäftsbetrieb	50	0
Jahresergebnis Vermögensverwaltung	716	618
Jahresergebnis Christoffel-Blindenmission Christian Blind Mission e.V.	47.366	-7.658
Ergebnis nach Steuern / Jahresergebnis ohne Sondereffekte	10.158	-7.658

*alle Werte sind kaufmännisch gerundet

3.4 Corona

Die Planungen für das Jahr 2021 beruhen auf der Annahme, dass Corona wie im Jahr 2020 und bei vorhergehenden wirtschaftlichen Krisen keine negativen Auswirkungen auf die allgemeine Spendenbereitschaft in Deutschland haben wird. Im Fundraising mit Privatpersonen werden wir wie im Vorjahr Corona-bedingte Einschränkungen, die unter anderem Präsenzveranstaltungen unmöglich machen, durch Online-Formate und mehr mediale Werbung kompensieren.

Wir rechnen in Deutschland und international mit einer gewissen Zurückhaltung bei Stiftungen und außerhalb Deutschlands auch mit Einschnitten bei staatlichen Gebern, die unsere Bemühungen, die Einnahmen in diesen Bereichen zu steigern, erschweren werden. Die entsprechenden Effekte sind in der Planung enthalten.

Aufgrund der im Jahr 2020 gemachten Erfahrungen mit der Arbeitsorganisation unter Corona-Bedingungen rechnen wir – mit Ausnahme der Möglichkeit von direkten Projekt- und Partnerbesuchen für die Planung und Überwachung von Projekten – mit keinen Einschränkungen der operativen Arbeitsfähigkeit.

Um den Einschränkungen bei Projekt- und Partnerbesuchen entgegenzuwirken, hat die CBM Leitlinien und Empfehlungen erarbeitet, die die Fortführung der Projektarbeit auch unter Corona-Bedingungen sicherstellen. Zwar sind die saisonalen Medikamentenverteilprogramme im Jahr 2020 mit einigen Verzögerungen gestartet, die Regierungen haben sich jedoch überwiegend entschieden, diese Programme weiter durchzuführen.

Verschmelzungsinduzierte Veränderungs- und Integrationsprozesse werden teilweise verlangsamt.

4 Chancen- und Risikobericht

Internes Kontrollsystem

Das interne Kontrollsystem der CBM basiert insbesondere auf folgenden Säulen:

- Regelmäßige Budgetüberwachung (Soll-Ist-Vergleiche)
- Kompetenzordnung und Vier-Augen-Prinzip bei Bestellung und Rechnungsfreigabe
- Kontierungsrichtlinien für Konten und Kostenstellen
- Revisionsprüfungen

Im Rahmen der regelmäßigen Budgetüberwachung (Soll-Ist-Vergleiche) werden die auf die einzelnen Quartale allokierten kumulierten Budgets sowohl für die Organisationseinheiten als auch für die Projekte durch die jeweils zuständigen Führungskräfte und im Geschäftsbereich Finance and Operations Development mit den Aufwendungen verglichen. Größere Über- oder Unterschreitungen werden geklärt.

Die CBM hat in ihrer Kompetenzordnung und Aufbauorganisation die Funktionen Bestellung und Beschaffung, Rechnungseingangsbearbeitung, Rechnungsfreigabe und Zahlungsdurchführung voneinander getrennt. Alle Rechnungen sowie alle Mittelweiterleitungen an Partner werden bzgl. Buchung und Zahlung im Vier-Augen-Prinzip überprüft und genehmigt. Der gesamte Prozess erfolgt systemgestützt mittels Workflows.

Für die relevanten Geschäftsprozesse bestehen Organisationshandbücher und Kontierungsrichtlinien zur Nutzung von Konten und Kostenstellen. Über die Buchung auf Kostenstellen erfolgt auch die Zuordnung der Aufwendungen in die steuerlichen Sphären sowie die Kostenaufteilung gemäß DZI-Systematik. Einmal jährlich erfolgen eine Überprüfung und gegebenenfalls Anpassung der Kontierungsrichtlinien.

Revisionsprüfungen erfolgen gemäß einer risikoorientierten Prüfungsplanungen über alle Geschäftsbereiche der CBM hinweg sowie anlassbezogen ad hoc.

System und Methoden des Risikomanagements

Im Rahmen des Risikofrühwarnsystems der CBM werden Risiken systematisch über eine jährliche rollierende Risikoinventur erfasst, bewertet, in der Risikolandkarte der CBM abgebildet und an den Aufsichtsrat berichtet.

Bei Risiken mit einer bestimmten Bewertung oder Compliance-Relevanz werden Maßnahmen ergriffen, um diese unter Berücksichtigung wirtschaftlicher Maßstäbe angemessen zu reduzieren. In Jahr 2020 wurde das Risikomanagementsystem zwischen den Regional- und Länderbüros und den zentralen Funktionen in Deutschland vereinheitlicht.

Die Aufgabe des Risikomanagements obliegt dezentral den operativen Einheiten, das Risiko-Controlling wird zentral wahrgenommen.

Die Schwerpunkte des Risikomanagements liegen insbesondere bei den Erfolgsrisiken, den strategischen Risiken, den Liquiditätsrisiken und den Reputationsrisiken. Risiken im Finanzbereich sowie operationale Risiken nehmen einen geringeren Stellenwert ein.

Instrumente zur Steuerung der Erfolgs- und Liquiditätsrisiken sind

- die operative Jahresplanung mit Abgleich zur Vorjahresplanung und der aktuellen Hochrechnung,
- die vierteljährliche Hochrechnung auf das Gesamtjahr (Einnahmen, Erträge und Aufwendungen),
- der vierteljährliche Abgleich von kumuliertem Ist- gegen anteilige Planwerte für Spendenerträge & Zuwendungen sowie Aufwendungen und
- der monatliche Abgleich von kumuliertem Ist- gegen anteilige Planwerte für Spendeneinnahmen und Zuwendungen.

Instrumente zur Steuerung der strategischen Risiken sind

- die laufende Beobachtung des Spendermarkts,
- die laufende Beobachtung der Entwicklung bei Institutionellen Gebern sowie
- die laufende Beobachtung vergleichbarer Organisationen.

Instrumente zur Steuerung der Reputationsrisiken sind

- die systematische Auswertung der landesweiten Presseveröffentlichungen zur CBM sowie
- die Steuerungs-, Kontroll- und Prüfverfahren der CBM bei den Projekten und Partnern.

Bericht zu bestandsgefährdenden Risiken und wesentlichen Risiken

Bestandsgefährdende Einzelrisiken sowie Gruppen von Risiken liegen keine vor.

Es bestehen – vor Einleitung von Maßnahmen – 15 Einzelrisiken, welche als wesentlich kategorisiert wurden. Unter Berücksichtigung von Gegenmaßnahmen bleiben vier wesentliche Einzelrisiken bestehen. Als wesentlich werden Einzelrisiken mit einem potenziellen

Schadensvolumen von mehr als 250 TEUR und einer mehr als wahrscheinlichen (> 50 Prozent) Eintrittswahrscheinlichkeit definiert.

- Operatives Risiko „Konjunkturelle Entwicklung“:
Ein Einbruch der Wirtschaftskonjunktur könnte negative Auswirkungen auf die Spendenbereitschaft und die Einnahmen der CBM haben. Im Jahr 2020 ist die Wirtschaftskonjunktur wegen Corona zwar eingebrochen, CBM konnte seine Einnahmen trotzdem steigern (siehe oben 3.2. und 3.4). Dementsprechend werden wir dieses Risiko weiter beobachten und – sofern erforderlich – das Fundraising anpassen.
- Operatives Risiko „Auswirkung der Corona-Pandemie auf die Projektpartner“:
Das Risiko besteht in der Implementierungsunsicherheit und -verzögerung bei unseren Projektpartnern (bspw. lokale Lockdowns, Versorgungsengpässe, Reisebeschränkungen). Diverse Gegenmaßnahmen wurden und werden bereits durchgeführt (bspw. zeitnahe Kommunikation an Geber, flexible Anpassungen der Projektplanung, Auflage eines Corona-Hilfsfonds zur kurzfristigen Finanzierung für notwendige Hygieneartikel, Unterstützung bei der Einrichtung neuer elektronischer Kommunikationsplattformen).
- Operatives Risiko „Kooperation mit Peek Vision“:
Seit 2018 kooperiert die CBM mit dem britischen Sozialunternehmen Peek Vision auf dem Gebiet innovativer Lösungen für Augenmedizin. Peek Vision entwickelt die Software und liefert das technische Know-how, die CBM setzt dies als erste Organisation weltweit in ihren Projekten ein. Aufgrund der umfangreichen und langfristig angelegten Zusammenarbeit mit dem Peek Vision ergeben sich vor allem Risiken im Zusammenhang mit der langfristigen Finanzierung und dem Wissenstransfer. Diesen Risiken wird durch vertragliche Ausgestaltungen der Kooperation sowie durch eine enge Begleitung der gemeinsamen Projekte und auch der Organisation Peek Vision begegnet.
- Finanzrisiko „Mehrjährige Projekte“:
Projekte mit mehrjährigen Zusagen sowie neue Arten der Projektfinanzierung binden Finanzmittel. Im Falle eines Erlösrückgangs soll sichergestellt sein, dass sowohl die Projekte als auch die Arbeitsfähigkeit der CBM gewährleistet bleiben. Die Liquiditätsreserven der CBM werden so dotiert, dass die Finanzierung der Projekte und/ oder Maßnahmen zur Kompensation evtl. Erlösrückgänge finanziert werden können.

Bericht zu den wesentlichen Chancen

Ziel der im Jahr 2020 begonnenen Neustrukturierung der internationalen Programmarbeit ist es, durch weniger komplexe Abstimmungsprozesse und kürzere Entscheidungswege Agilität und Wirksamkeit der Arbeit der CBM zu erhöhen. Hierfür wird auch im Jahr 2021 weiter systematisch an Prozessverbesserungen gearbeitet. Unsere personellen und finanziellen Ressourcen werden konsequent auf die Arbeitsgebiete der Inklusiven Augenarbeit und der Gemeindenahen Entwicklungszusammenarbeit und geographisch vor allem auf Afrika fokussiert. Dies führt zu einer erhöhten Wirksamkeit und einer verbesserten Effizienz der eingesetzten Spendengelder.

CBM wird weiter in das Fundraising investieren, um die vorhandenen Chancen für ein weiteres Wachstum der Spendeneinnahmen zu nutzen.

In der Planung sind noch keine Einnahmen aus einem in Entwicklung befindlichen umfassenden hochvolumigen Programm im Bereich der Augengesundheit enthalten. Dies soll mittels eines innovativen Finanzierungsmechanismus (Development Impact Bond) nicht-staatliche und staatliche Geber in eine Projektfinanzierung integrieren. Sollte dieses Programm durch Geber unterstützt und finanziert werden, wird dies sowohl die Einnahmen als auch den Aufwand für die Projektförderung gegenüber der Planung erhöhen.

Die Bekämpfung von Fluchtursachen und humanitären Krisenlagen bleibt auf der politischen Agenda und mobilisiert zusätzliche öffentliche Mittel für die Entwicklungszusammenarbeit, wo die CBM einen entsprechenden Beitrag leisten wird.

Bensheim, 30. April 2021

CBM Christoffel-Blindenmission Christian Blind Mission e.V.

Dr. Peter Schießl

Dr. Rainer Brockhaus